



PPCEM

Programa de Pós-Graduação em
Ciência e Engenharia de Materiais

Planejamento Estratégico

APRESENTAÇÃO

Desde a criação do Programa de Pós-graduação em Ciência e Engenharia de Materiais (PPCEM-Unipampa) em 2019 as ações vinculadas ao Planejamento Estratégico do curso são realizadas pelo conjunto de docentes permanentes do programa. Após, em reuniões do Conselho do PPCEM com pauta específica e participação do corpo docente, de um representante Técnico Administrativo em Educação (TAE) e um representante discente realizam-se discussões e os devidos encaminhamentos são feitos.

O Planejamento Estratégico do programa considera também articulações com o planejamento estratégico da Instituição, com vistas à gestão do seu desenvolvimento futuro, adequação e melhorias da infraestrutura e melhor formação de seus alunos, vinculada à produção intelectual - bibliográfica, técnica e/ou artística.

O planejamento estratégico da UNIPAMPA foi construído a partir das demandas da comunidade e é apresentado no PDI da instituição (<https://sites.unipampa.edu.br/pdi/files/2024/01/pdi-2019-2023-publicacao-1.pdf>). O planejamento estratégico foi pensado de forma articulada para propor soluções inovadoras para problemas da sociedade, fazendo com que a Universidade cumpra o seu papel junto à região na qual está inserida.

Atualmente o Planejamento Estratégico do curso é realizado através de um diagnóstico da situação atual, utilizando ferramentas como a matriz SWOT (Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças), a fim de compreender completamente o contexto em que o curso está inserido. Esse diagnóstico serve como base para a definição das políticas de planejamento, alinhadas aos objetivos institucionais. Com exemplo de tais

encaminhamentos relativos à Análise ambiental solicitada pela plataforma SUCUPIRA foram divulgadas na página do Curso, conforme segue:

POTENCIALIDADES/FORÇA (ambiente interno): Corpo Docente Qualificado, Docentes de outras cidades; Discentes de outras instituições e locais.

FRAQUEZAS (ambiente interno): Infraestrutura e suporte administrativo ao programa; Falta de recursos financeiros para pagamento de deslocamentos de docentes de outros campi.

AMEAÇAS (ambiente externo): Captação de recursos financeiros; Políticas da CAPES de valorização dos programas; Encargos elevados na graduação e de gestão dos docentes.

OPORTUNIDADES (ambiente externo): Poucos programas de Pós-Graduação na região; Empresas/indústrias e recursos naturais da região; Muitos cursos de graduação em áreas correlatas.

As previsões no planejamento futuro foram realizadas de acordo com as avaliações quadrienais:

- 1 ano (até 2020): Reconhecimento da nota 3 pela CAPES; Adequar o Regimento Geral do Programa as novas normas institucionais; Finalizar o Planejamento Estratégico; Implementar a Internacionalização Discente e Docente.

- 5 anos (até 2024): Promover os credenciamentos e descredenciamentos docentes; Atualizar o planejamento estratégico; Alcançar a nota 4 pela avaliação da CAPES; Manter, ampliar e fortalecer as cooperações internacionais e regionais.

- 9 anos (até 2028): Atualização do planejamento estratégico; Alcançar a nota 5 pela avaliação da CAPES; Implementação do Curso de Doutorado.

Em 02/09/2022 o PPCEM recebeu o relatório da sua primeira avaliação parcial da CAPES. Entre as recomendações da Comissão de Avaliação ao Programa havia a necessidade de realização do planejamento estratégico. Além disso, foi indicada a necessidade de informar sobre a política de contratação de docentes, atração de JDP para o PPG ou política de credenciamento de forma clara, e a forma de acompanhamento dos discentes.

METODOLOGIA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Atualmente o PPCEM está em fase de reformulação do seu Planejamento Estratégico, através da atualização das metas, bem como das expectativas de

crescimento e consolidação. A metodologia incluirá ações delineadas para alcançar tais metas, considerando suas respectivas temporalidades de curto, médio e longo prazo. Essa apresentação clara e sucinta permitirá uma compreensão abrangente das diretrizes estratégicas e mostrará o acompanhamento de seu progresso ao longo do tempo. Os dados gerados a partir do processo de Autoavaliação serão utilizados também para o Planejamento Estratégico, conforme recomendado pelo GT Capes (<https://www.gov.br/capes/pt-br/centrais-de-conteudo/10062019-autoavaliacao-de-programas-de-pos-graduacao-pdf>.)