
**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DOS CAMPUS
E REITORIA PEC-R – 2009 –
CAMPUS JAGUARÃO**

POLÍTICA DE ENSINO

Objetivo 1 – Articular as políticas de ensino, pesquisa e extensão como base da formação acadêmica

Falta de projetos interdisciplinares
Ausência de políticas de extensão e pesquisa articuladas com universidades nacionais e estrangeiras
Dificuldade de campo de estágio junto a comunidade
Falta carga horária para acompanhamento de TCCs de graduação e pós-graduação
Pouca interlocução entre colegas
Falta de disposição para planejamento coletivo
Falta espaço (revistas ou eventos) que possibilitem a integração
Limitação do campus Jaguarão a cursos na área de educação
Falta política clara de intercambio internacional

Objetivo 2 – Ampliar o acesso e permanência com garantia de continuidade dos estudos

4 ou 5 créditos de uma mesma disciplina em um único turno
Não há políticas de apoio aos estudantes
Falta ampliação de cursos de pós-graduação
Recuperação de dificuldades educacionais – escrita
Vestibular excludente
Falta ampliação de cursos de graduação
Faltam cursos que dialoguem com a realidade regional
Falta RU e casa de estudante
Falta considerar a realidade dos estudantes trabalhadores

Objetivo 3 – Desenvolver ações interdisciplinares entre os diferentes cursos da instituição, contribuindo para uma formação generalista

Não existem fóruns para identificação e discussão de problemas comuns
Falta de estrutura básica para integrar cursos (distância entre campi)
Falta de integração entre cursos
Falta levar em conta a comunidade estudantil
Falta de integração entre áreas afins dos demais campi

Objetivo 4 – Apoiar a integração entre cursos e dos cursos com a comunidade local, nacional e internacional e com a educação básica

Não há parceria entre letras Bagé e letras Jaguarão
Faltam escolas de aplicação

Pouco envolvimento dos professores com problemas da comunidade local
Faltam convênios internacionais de parcerias institucionais
Não há parcerias entre os cursos do campus
Falta de apoio para integração dos cursos com a comunidade local e regional
Dificuldade para exercer estágio, observações nas escolas locais

Objetivo 5 – Consolidar o ensino de pós-graduação na Unipampa

Falta contar as horas de ensino nas especializações
Burocracia nos processos, divergências nas orientações
Falta seguir metas do PDI
Falta de apoio para consolidação de grupos de pesquisa
Excesso de burocracia para apresentar propostas de novos cursos
Falta de apoio para os professores concluírem seus doutorados
Faltam doutores

Objetivo 6 – Consolidar o ensino na modalidade educação a distância (EAD) na Unipampa

Falta apoio institucional (destinar carga horária) para efetivo estudo e planejamento
Faltam equipamentos e estímulo institucional
Falta de um projeto institucional para EAD
A plataforma moodle na Unipampa é complicada poluída visualmente
Faltam ferramentas no uso de EAD
Falta entender o que é EAD

Objetivo 7 – Ter os registros acadêmicos de alunos, professores, atividades e cursos inseridos e informatizados em programa de informação unificado para toda Unipampa

Com frequência existem reformulações de fichas, formulários, etc.
Complexidade para uso do sistema
Falta de um sistema transparente e de fácil manuseio
Necessidade de maior facilidade de ajustes no SIE
Falta de treinamento no sistema SIE
Necessidade de maior autonomia da secretaria acadêmica
Falta disponibilidade permanente no SIE informatizados em programa de informação unificado para toda UNIPAMPA.

POLÍTICA DE PESQUISA**Objetivo 1 – Criar, ampliar e consolidar atividades de pesquisa que contribuam com o desenvolvimento local, regional e nacional, em diferentes áreas do saber, visando à produção, aplicação e disseminação do conhecimento de maneira ética e sustentável**

Apoio para alunos participarem em eventos fora da universidade falta de apoio institucional para pesquisa

Estabelecer compromissos entre universidade e poder público
Existem ofertas de vagas para bolsistas, mas a procura é pouca
Falta certificação para bolsista voluntário
Falta conhecer o interesse da comunidade
Falta de apoio institucional para a pesquisa
Falta de dispensa para qualificação de doutorado e pós-doutorado
Falta de divulgação da política nacional de extensão
Falta de eventos científicos da própria Unipampa
Falta de interlocução com colegas de diferentes áreas
Falta de recursos para participar de eventos científicos
Falta de valorização da extensão na Unipampa
Falta e revistas
Falta tempo para a pesquisa devido à demanda de trabalho (gestão); acúmulo de atividades
Faltam convênios entre países fronteiriços para desenvolvimento de projetos interinstitucionais
Faltam livros
Faltam projetos de bolsas para alunos que trabalham
Isolamento dos pesquisadores; não há articulação
Laboratórios ausentes;
Não há articulação da pesquisa com as necessidades locais, regionais;
Não há compromisso entre universidade e poderes públicos, estados e municípios
Necessidade de convenio entre universidades para troca de experiências
Pesquisa não é prioridade
Projetos sem registro há mais de um ano

Objetivo 2 – Disseminar conhecimento científico básico e aplicado de reconhecido mérito

Ausência de editora da Universidade
Falta de pesquisa com órgãos de pesquisa(CNPq)
Falta de apoio para publicação
Falta de clareza em apoios para eventos e trabalhos conjuntos com outras IFES
Falta de periódicos próprios da Unipampa
Falta socializar resultados de pesquisas dos professores
Faltam parcerias com órgãos de pesquisa
Indefinição às saídas para disseminação dos conhecimentos gerados na IES
Necessidade de acervo bibliográfico e revistas para suporte a pesquisa

Objetivo 3 – Criar condições para a participação da Universidade em empreendimentos com o setor público ou privado

Falta de agilidade dos processos
Excesso de burocracia
Falta de imaginação
Falta de Programas de pós-graduação
Falta de quadro docente

Falta de recursos financeiros
Falta de um diálogo maduro entre a comunidade da Unipampa
Indefinição quanto ao apoio financeiros para disseminação do conhecimento gerado na IES
Inexistem mecanismos de diálogo com a sociedade
Universidade ensimesmada

POLÍTICA DE EXTENSÃO

Objetivo 1 – Aproximar a Unipampa da sociedade em geral, compreendendo a cultura local e regional, numa perspectiva interdisciplinar apoiada no constante diálogo com os saberes científico e popular

Falta conhecer melhor a comunidade. Somos recentes na região
Falta de apoio para participação de alunos em eventos científicos
Falta de comunicação com a comunidade e no campus
Falta de divulgação
Falta de espaço – salas na Unipampa
Falta de espaços para a comunidade dialogar
Falta de recursos financeiros para garantir execução de projetos interdisciplinares
Falta de recursos para desenvolver atividades culturais

Objetivo 2– Organizar os processos administrativos da extensão na Unipampa

Acúmulo de funções
Concentração de recursos em alguns campus
Excesso de burocracia
Falta de divulgação das políticas de extensão da Unipampa
Falta de recursos humanos
Falta de recursos financeiros
Falta de suporte técnico para orientações de procedimentos administrativos dos projetos
Falta de unificação de procedimentos
Falta impressora em bom funcionamento para impressão de certificados
Inexistência de recursos para projetos interdisciplinares
Não há interdisciplinaridade
Recursos atrasados ou defasados
Retirada do ônibus que favoreçam projetos de extensão

POLÍTICA DE GESTÃO

Objetivo 1 – Criar condições para a realização do Projeto Institucional

Falta conhecer projeto institucional
Falta de compreensão acerca do planejamento orçamentário e participativo
Falta de regimento do campus

Falta efetiva de planejamento coletivo do campus e da instituição
Profissionalização da gestão

Objetivo 2 – Consolidar a estrutura da Universidade

Falta de organização dos processos e das demandas;
Falta de uma definição de prioridades das demandas dos campi até a presente data;
Dificuldades relacionadas a política de pessoal e falta de recursos financeiros;
Adaptar estrutura física;
Definição da estrutura mínima do campus e competência.

Objetivo 3 – Promover a interação com atores buscando definir pauta comum que insira a Unipampa no esforço pelo desenvolvimento regional e oriente as atividades institucionais

Ausência de planos de ação para esse fim
Falta de agenda comum com organizações locais
Falta de incentivo para projetos de extensão
Falta de interação da Unipampa com a comunidade local
Falta definir mais claramente parcerias
Falta interação com a comunidade local
Não realização de eventos próprios do campus

Objetivo 4 – Fortalecer e consolidar a concepção multicampi da Unipampa

A Unipampa compreendida como a salvação da região
Ausência de comunicação entre campi
Falta de estrutura de integração e construção coletiva
Falta de intercâmbio entre os campi
Falta de política de EAD
Falta melhorar agendamento para as reuniões e a conseqüente participação efetiva em cada reunião
Falta realizar diagnóstico das demandas regionais
Falta estabelecer parcerias com as prefeituras regionais

Objetivo 5 – Ampliar a efetividade da gestão para o adequado funcionamento da instituição e para o alcance de maior racionalidade no uso de recursos públicos

Carência de recursos materiais e financeiros;
Falta de um fórum permanente de melhoria da gestão;
Evitar retrabalho;
Falta de um programa de qualidade na gestão;
Falta de inovação na gestão pública;
Comprar material de consumo de boa qualidade.

POLÍTICA DE GESTÃO DE PESSOAL

Objetivo 1 – Promover o desenvolvimento dos servidores docentes e técnico-administrativos em educação

Dificuldade de deslocamento para reuniões em outros campi
Falta de apoio a participação em eventos científicos
Falta de discussão acerca da qualidade de vida dos servidores na fronteira
Falta de programas de formação continuada contemplando pós-graduação e pós-doc
Falta uma política da reitoria para formação dos servidores
Lentidão no processo do plano de saúde
Nós temos que fazer todos os meses o adicional noturno

Objetivo 2 – Garantir a construção, a gestão participativa e a estabilidade da política de pessoal

Desconhecimento da proposta
Falta de apoio da Sesu – Unipampa
Falta de comunicação entre os setores da Unipampa
Falta de intercambio entre instituições
Falta de interesse de alguns servidores em criar vínculos com a instituição
Falta de política de permanência
Falta de política para este fim
Faltam estudos sobre adicional de fronteira
Faltam propostas claras de gestão

POLÍTICA DE PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO

Objetivo 1 – Afirmar o planejamento estratégico como prática institucionalizada

Ausência de uma agenda mínima com a reitoria
Falta de conscientização das importâncias do planejamento estratégico
Mecanismos ineficientes de acompanhamento e avaliação do projeto institucional
Necessidade de implementação do planejamento estratégico institucional

Objetivo 2 – Produzir conhecimento coletivo sobre o fazer institucional, através da avaliação, visando a realimentar o planejamento e a reforçar o sentimento de compromisso e solidariedade na execução do projeto da Unipampa

Falta de implementação tecnológica
Falta de avaliação
O objetivo não é claro
Falta de uma ferramenta de ouvidoria na instituição

Objetivo 3 – Refletir sobre a relevância acadêmica, social e regional das atividades projetadas e desenvolvidas.

Egocentrismo
Falta envolver a comunidade no planejamento
Falta de diálogo com a fronteira (Rio Branco)

POLÍTICA DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

Objetivo 1 – Planejar o ingresso dos estudantes na universidade, em articulação com as demais políticas institucionais

Falta viabilizar o ingresso de estudantes uruguaios na unipampa;
Falta estrutura que propicie um maior ingresso
Falta prever acesso universal
Falta oferecer novos cursos
Falta planejar a oferta de novos cursos

Objetivo 2 – Propor a elaboração de projetos pedagógicos de apoio à comunidade universitária, em consonância com as demais políticas institucionais

Ausência de setor de apoio psicopedagógico e assistência social na estrutura do campus (com recursos humanos)
Falta fortalecer a organização estudantil para os eventos científicos

Objetivo 3 – Elaborar, promover e organizar programas, projetos e serviços que assegurem aos estudantes os meios necessários para sua permanência e sucesso acadêmico.

Ausência de setor de estudos sobre cultura e lazer na estrutura do campus, com recursos humanos
Biblioteca falta acervo
Falta casa de estudante
Falta criar transporte universitário para comunidade universitária
Falta DCE
Falta de divulgação das políticas institucionais de assistência estudantil
Falta estrutura física para o bom funcionamento do campus
Falta fortalecer o diretório acadêmico
Falta impressora para estudantes
Falta organizar um trabalho de incentivo à leitura
Falta Ru
Projeto creche para alunas mães

Objetivo 4 – Colaborar na institucionalização da política de educação inclusiva e de garantia do cumprimento do direito à educação superior dos estudantes com necessidades educacionais especiais

Currículos não contemplam a temática da educação inclusiva
Falta capacitação e formação dos servidores sobre inclusão
Falta maior presença do nina no campus.

POLÍTICA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

Objetivo 1 – Garantir a comunicação interna e externa da Unipampa numa perspectiva transdisciplinar e pelo permanente diálogo entre os sujeitos

Falta de campanha forte para divulgação da IES e de novos cursos

Falta de divulgar para a comunidade acadêmica os projetos que propõem interação com a comunidade

Falta de informações sobre valores e premissas da missão e do perfil da universidade

Falta organizar um meio de comunicação (email, site, videoconferência)

Falta que as pessoas conversem entre si

Há uma comunicação ineficiente entre os vários setores da universidade

Não há retorno às solicitações dos docentes e esclarecimentos de dúvidas por parte da reitoria

Objetivo 2 – Planejar e executar ações de comunicação através da sua assessoria de comunicação

Assessoria de comunicação está distante

Falta de conhecimento da existência de uma assessoria de comunicação no campus

Falta organograma funcional

Falta que as informações sejam direcionadas – docentes não repassam informações para Eduardo

Falta rádio universitária e site da pedagogia

Não conhecimento dos meios disponíveis de divulgação da Unipampa

Não há um projeto para divulgação da Unipampa na cidade e região

Objetivo 3 – Preservar a história institucional

Falta de criação de núcleos de estudo de fronteira

Falta de espaço para arquivo

Falta de preservar a história do campus

Objetivo 4 – Estabelecer a interação com as instituições educacionais e as unidades internas da Unipampa

Falta de divulgação dos meios