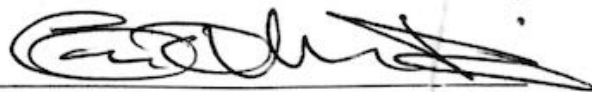




MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PAMPA
NDE – NÚCLEO DOCENTE ESTRUTURANTE
ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

01 Ata da décima reunião ordinária do Núcleo Docente Estruturante do Curso de Engenharia de
02 Produção – NDE da Universidade Federal do Pampa do ano de 2019 (Ata NDE 10/2019). Aos doze
03 dias do mês de agosto do ano de dois mil e dezanove às quatorze horas e quarenta minutos, tendo
04 por local a sala 1113 do Campus da Unipampa, na cidade de Bagé (RS), reuniu-se o Núcleo Docente
05 Estruturante do Curso de Engenharia de Produção da UNIPAMPA conforme convocação. Presentes
06 os Professores Fernanda Gobbi de Boer Garbin, exercendo a presidência, Caio Marcello Recart da
07 Silveira, Cesar Antônio Mantovani, Evelise Pereira Ferreira, Ivonir Petrarca dos Santos, Vanderlei
08 Eckhardt e Victor Luiz Scherer Lutz. Registradas as ausências dos Professores Cláudio Sonáglio
09 Albano em férias e Tatiana Nardon Noal em aula no horário da reunião. Após a verificação e
10 existência de quórum qualificado e das saudações iniciais, a Presidente do NDE iniciou a reunião
11 para tratar dos assuntos constantes da pauta estabelecida na convocação da reunião. – **Solicitações**
12 **de inclusão e exclusão de pauta e comunicações.** Não houve solicitações de inclusão ou exclusão
13 de pauta e nem comunicações. Na sequência passou-se a abordagem do primeiro ponto de pauta.
14 **Item 1 – Reunião sobre inserção da extensão nos cursos de graduação, organizada pela**
15 **PROGRAD e PROEXT.** A Professora Fernanda Gobbi de Boer Garbin comunicou que deverá ocorrer
16 na próxima segunda-feira, dia 19 de agosto, uma reunião via web conferência promovida pela
17 PROGRAD e PROEXT tendo por tema a inserção de atividades de extensão no currículo dos cursos
18 de graduação da Unipampa. Informou que a reunião deverá ser coordenada pelo professor Cesar
19 Antônio Mantovani uma vez que estará ausente neste dia. A reunião ocorrerá na sala 1113 com início
20 às quatorze horas, sendo todos os membros do NDE convidados a participar. Também ficou
21 acordado que a reunião do NDE programada para ocorrer no dia 21 de agosto deverá ser realizada
22 no dia 28 de agosto. **Item 2 – Revisão dos detalhamentos de temas da Linha de Formação**
23 **Gestão de Processos e Operações.** A Professora Fernanda Gobbi de Boer Garbin comunicou que
24 todas as propostas e desdobramentos das reuniões do NDE referente à reformulação do PPC estão
25 compartilhadas com os membros do NDE via *dropbox*. Na sequência, em conjunto com a Professora
26 Evelise Pereira Ferreira, apresentou as proposições para as áreas de Gestão da Qualidade,
27 Ferramentas da Qualidade e Projeto de Experimentos. Chegou-se a um consenso de que a área de
28 Projeto de Experimentos deveria ser ampla e abrangente. Também foi apresentada a proposta para a
29 área de Pesquisa Operacional. Observa-se que estas propostas serão disponibilizadas via *dropbox*.
30 O Professor Caio Marcello Recart da Silveira apresentou proposta para a área de Fundamentos de
31 Administração e Gestão da Inovação (anexos). **Item 3 – Propostas para o novo PPC do Curso de**
32 **Engenharia de Produção.** Não houve propostas. Vencidos os pontos de pauta previstos, às
33 dezesseis horas, a reunião foi encerrada e, nada mais havendo a constar lavrei presente Ata, que
34 após revisão será assinada por mim, Professor Cesar Antônio Mantovani que secretariei a reunião, e
35 pelos presentes.


Prof. Caio Marcello Recart da Silveira


Prof. Cesar Antônio Mantovani



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PAMPA
NDE - NÚCLEO DOCENTE ESTRUTURANTE
ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

Evelise Pereira Ferreira

Prof. Evelise Pereira Ferreira

Fernanda Gobbi de Boer Garbin

Prof. Fernanda Gobbi de Boer Garbin

Ivonir Petrarca dos Santos

Prof. Ivonir Petrarca dos Santos

Vanderlei Eckhardt

Prof. Vanderlei Eckhardt

Victor Scherer Lutz

Prof. Victor Scherer Lutz

Componente Curricular FUNDAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO

Assunto: Conteúdo Programático – Reestruturação PPC EP

Parte 1 – CONCEITOS BÁSICOS E DESEMPENHO DAS ORGANIZAÇÕES

ORGANIZAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO

1. Organizações
2. Funções organizacionais
 - a. Produção (ou operações)
 - b. Marketing
 - c. Pesquisa e desenvolvimento
 - d. Finanças
 - e. Recursos humanos
3. Administração: visão panorâmica
4. Todos são gerentes
5. O trabalho de administrar
 - a. Tomar decisões
 - b. Administrar pessoas
 - c. Trabalhar com informações
6. Competências gerenciais
 - a. Competências intelectuais
 - b. Competências interpessoais
 - c. Competência técnica
 - d. Competência intrapessoal

BASES DA MODERNA ADMINISTRAÇÃO

1. Administração no século XX
2. Escola clássica da administração
 - a. Frederick Taylor e a administração científica
 - b. Henry Ford e a linha de montagem
 - c. Henri Fayol e a escola do processo de administração
 - d. Max Weber e a burocracia
3. Grandes organizadores
 - a. DuPont
 - b. General Motors
 - c. Administração por objetivos
4. Escola do comportamento
 - a. Experiência de Hawthorne



- b. Moderno enfoque comportamental
- 5. Pensamento sistêmico
 - a. A ideia de sistema
 - b. Estrutura dos sistemas
 - c. Aprendendo a usar o enfoque sistêmico

EFICIÊNCIA E EFICÁCIA

- 1. Desempenho das organizações
- 2. Eficiência e desperdício
- 3. Produtividade
 - a. Produtividade de fatores isolados
 - b. Produtividade de fatores múltiplos
- 4. Produtividade e qualidade combinadas
- 5. Eficiência no uso do tempo
- 6. Eficácia
 - a. Satisfação dos clientes
 - b. Satisfação dos acionistas
 - c. Impacto na sociedade
 - d. Aprendizagem organizacional
- 7. Competitividade

Parte 2 – PROCESSO DE ADMINISTRAÇÃO

PROCESSO DECISÓRIO E RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS

- 1. Decisões
- 2. Principais tipos de decisões
 - a. Decisões programadas
 - b. Decisões não programadas
- 3. Processo de resolução de problemas
 - a. Identificação do problema ou oportunidade
 - b. Diagnóstico
 - c. Geração de alternativas
 - d. Escolha de uma alternativa
 - e. Avaliação da decisão
- 4. Problemas no processo de resolver problemas

PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA

- 1. Definição de planejamento
- 2. Objetivos e metas
- 3. Planejamento estratégico – visão panorâmica
- 4. Entendimento da missão
- 5. Análise de ameaças e oportunidades
 - a. Ramo de negócios
 - b. Mudanças tecnológicas



- c. Ação e controle do governo
 - d. Conjuntura econômica
 - e. Sociedade
6. Análise de pontos fortes e fracos
 7. Formulação de estratégias
 8. Objetivos estratégicos

PROCESSO DE ORGANIZAÇÃO

1. Processo de organização
2. Divisão do trabalho
 - a. Identificação das unidades de trabalho
 - b. Denominação das unidades de trabalho
3. Definição de responsabilidades
4. Autoridade
 - a. Hierarquia
 - b. Amplitude de controle
5. Estrutura organizacional e organograma
 - a. Desenho do organograma
 - b. Linha e assessoria
6. Critérios de departamentalização
 - a. Organização funcional
 - b. Organização geográfica
 - c. Organização por produto
 - d. Organização por cliente
 - e. Organização por áreas do conhecimento

ESTRUTURAS AVANÇADAS

1. Projetos
 - a. Projetos funcionais
 - b. Projetos autônomos
 - c. Estrutura matricial
2. Organização por processos
 - a. Definição de processo
 - b. Administração por processos
 - c. Características da administração de processos
 - d. Aprimoramento de processos
3. Unidades de negócios
4. Análise e mudança da estrutura organizacional



EXECUÇÃO E CONTROLE

1. Processo de execução
2. Planejamento, organização e execução
3. Processo de controle
4. Componentes de um sistema de controle
 - a. Padrões de controle



- b. Aquisição de informações
 - c. Comparação e ação corretiva
 - d. Recomeço do ciclo de planejamento
5. O fator humano no processo de controle
- a. Tipos de controle sobre as pessoas
 - b. Resistência ao controle
 - c. Avaliação do desempenho
 - d. Autocontrole

[Handwritten signature]

3734

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

Componente Curricular Gestão da Inovação

Assunto: Conteúdo Programático – Reestruturação PPC EP

Parte 1 - INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE

1. Inovação e difusão tecnológica
 - a. Conceitos de mudança tecnológica
 - b. Tipos de inovações
 - c. Fatores indutores da mudança tecnológica
 - d. O processo de difusão tecnológica
 - e. Indicadores de inovação tecnológica

2. Fontes de inovação na empresa
 - a. Fontes de conhecimento na empresa
 - b. Desenvolvimento tecnológico próprio
 - c. Transferência de tecnologia
 - d. Tecnologia incorporada em bens de capital e insumos críticos
 - e. Conhecimento tácito e codificado
 - f. Aprendizado cumulativo
 - g. Tecnologia industrial básica (TIB)
 - h. Propriedade intelectual
 - i. Fontes de inovação na indústria brasileira

3. Inovação e competitividade
 - a. Tecnologia e competitividade internacional
 - b. Hiato de produtividade
 - c. Padrão de especialização e competitividade internacional
 - d. Fluxos internacionais de tecnologia
 - e. Necessidades tecnológicas das empresas exportadoras
 - f. Acordos multilaterais de comércio e tecnologia



Handwritten notes and signatures at the bottom right of the page, including the name 'Ces' and other illegible marks.

Parte 2 – GESTÃO DA INOVAÇÃO

1. Inovação e estratégia competitiva
 - a. Conceitos de estratégia
 - b. Estratégia ofensiva
 - c. Estratégia defensiva
 - d. Estratégia imitativa
 - e. Estratégia dependente
 - f. Estratégias tradicional e oportunista

2. Inovações organizacionais
 - a. Inovação tecnológica e mudanças organizacionais
 - b. O sistema *just-in-time* (JIT)
 - c. Melhoramentos contínuos: o controle da qualidade total
 - d. Células de produção
 - e. Reengenharia de processos de negócios
 - f. Mudanças na organização do trabalho e nas qualificações profissionais

3. Redes de firmas e cadeias produtivas
 - a. Redes de firmas e competitividade
 - b. Redes verticais ou hierarquizadas
 - c. Redes não hierarquizadas
 - d. Agregação de valor e mobilidade em cadeias produtivas
 - e. Redes de firmas, padrões técnicos e propriedade intelectual



JFV
92